



Programa de qualidade na gestão da fazenda

Programa “5s” para pecuária.

Cuide da aparência da sua
propriedade, ela representa você!



procreate

Introdução

Qualquer empresa que busca acompanhar as mudanças da economia mundial, ou mesmo aprimorar sua produção ou simplesmente ter práticas saudáveis de gestão, melhor controle e organização, independentemente do segmento ou porte, precisa alinhar seus processos dentro de um ambiente adequado de trabalho. É muito importante baixar o custo, evitar desperdício, melhorar a qualidade, ter organização, fazer gestão de pessoas, etc. Esta regra vale também para as empresas rurais.

Dentre as muitas ferramentas que podemos usar para implantar para melhorar a Qualidade em uma fazenda o Programa 5S pode ser um ponto de partida, pois contém princípios interessantes para o controle da qualidade e trás vários outros benefícios, e sua implantação é vai demandar, na maioria das vezes, de boa vontade e comprometimento do que recursos financeiros.

O 5S serve para conscientizar sobre a importância da qualidade nos processos produtivos e na promoção do bem estar no ambiente de trabalho. É uma nova filosofia que necessita contar com o comprometimento e participação de todos para gerar os resultados esperados.

Baseado em empresas que já implantaram este programa, não basta somente a implantação dos conceitos, mas o convite é para uma mudança cultural de todos os envolvidos e a aceitação de que cada um é importante para melhorar o ambiente da propriedade, precisamos que todos tenham uma boa saúde física e mental para alcançar a meta.



Origem dos 5s

Criado no Japão, depois da segunda guerra mundial com o objetivo de auxiliar na reestruturação do País, e na reorganização de suas indústrias, seu papel era cuidar da base, facilitando o aprendizado e prática de conceitos e ferramentas para a qualidade. Isso inclui cuidar dos ambientes, equipamentos, materiais, métodos, medidas e especialmente pessoas.



Significado



BENEFÍCIOS DO 5S EM SUA FAZENDA

- ✓ Melhorar a qualidade dos procedimentos de produção.
- ✓ Melhora a utilização e conservação dos bens. Maior durabilidade.
- ✓ Diminuir desperdícios.
- ✓ Aumentar a produtividade da instituição.
- ✓ Facilidade de encontrar os recursos utilizados na produção.
- ✓ Otimiza tempo, e tempo é dinheiro. Melhorar o lucro.
- ✓ Melhora o ambiente de trabalho e nosso convívio com ele.

- ✓ Desenvolvimento e criação de hábitos bons na propriedade
- ✓ Melhor relação entre a propriedade e as famílias residentes.
- ✓ visitantes, fornecedores e todos envolvidos no negócio.
- ✓ Estimula-se um clima de equipe.
- ✓ Capacitação para melhoria da qualidade nos processos produtivos.
- ✓ Transformar o ambiente da empresa e a atitude dos funcionários.
- ✓ Reduzir custos.



É muito comum em uma propriedade, a perda de material ou produtos que você sabe que já comprou e que era para estar na propriedade, mas quando precisa, não acha.

Acontece também de andar na propriedade e achar um produto caro mal acondicionado, misturado em meio a um tanto de bugiganga, ou até mesmo vencido e jogado pelos cantos.

Por isto devemos aprender a praticar os 5s em nossos
negócios.



Seiri

Senso de utilização e descarte



Senso de utilização e descarte

Em sentido amplo significa, Utilizar os recursos disponíveis, com bom senso e equilíbrio, evitando desperdícios. Uma maneira prática de desenvolver este Senso em sua fazenda, é separar as coisas necessárias das desnecessárias, dando um destino adequado àquilo que não necessita ser guardado.

Todos os envolvidos devem saber diferenciar o que é útil do que não é, o realmente necessário do desnecessário. Os materiais devem ser separados em conjunto com as pessoas que utilizam. Uma maneira prática de desenvolver este Senso em sua fazenda, é separar as coisas necessárias das desnecessárias, dando um destino adequado àquilo que não necessita ser guardado

Importante aplicar esta regra pode ser aplicada aos animais do seu rebanho, identifique os animais produtivos, mas também identifique os animais com baixo desempenho: Intervalo entre partos elevado; ganho de peso baixo, etc. Animais que não produzem satisfatoriamente devem ser substituídos ou eliminados. Existem diversas ferramentas para este acompanhamento. Veja os exemplos.



Listagem de Peso Corporal

Data e Hora: 26/10/2015 11:29:12

FAZENDA Procreate

veja o ganho de peso diário dos animais

Página: 1

Data do Peso	Número	Nome	Situação	Nasc.	Idade	Raça	Sexo	Tipo do Peso	Peso	GMD	Ganho de Peso
20/10/2015	000001	LEGALISTA	Vaca	01/07/2010	5a 3m 25d	Holandês	F		500,00	3,52	250,00
20/10/2015	000003	JURUBEBA	Boi	27/12/2009	5a 9m 30d	Holandês	M		500,00	5,63	400,00
20/10/2015	000005	BIOS	Boi	01/01/2010	5a 9m 25d	Holandês	M		500,00	5,63	400,00
20/10/2015	000002	GALEGO	Boi	01/07/2012	3a 3m 25d	Holandês	M		500,00	2,67	190,00

Total de Ocorrências: 4

Total de Peso: 2.000,00

Média de Peso: 500,00

Total de GMD: 17,45

Média de GMD: 4,36

Total de Ganho de Peso: 1.240,00

Média de Ganho de Peso: 310,00

Intervalo entre Partos

Data e Hora: 26/10/2015 11:07:27

FAZENDA Procreate

veja o intervalo entre partos

Página: 1

Número	Nome	Situação	Nasc.	Idade	Raça	Primeiro Parto	Último Parto	Quantidade de Partos	IEP (Meses)
064408	AMADA	Vaca	25/09/2006	9a 1m 1d	Holandês	26/06/2009	06/09/2011	3	13
071333	IASMIN	Vaca	09/01/2007	8a 9m 17d	Holandês	07/11/2009	17/06/2012	3	15
064410	ARIZONA	Vaca	26/09/2006	9a 1m 0d	Holandês	25/06/2009	24/06/2012	3	18
77777	SALAMANTRA	Vaca	01/01/2008	7a 9m 25d	Nelore	14/06/2010	14/08/2012	2	26

Total de Animais: 4

Quantidade de Partos: 11

Média de IEP: 18,00

Seiton

Senso de Arrumação e Ordenação





Senso de Arrumação e Ordenação

Após separar o útil do inútil é necessário arrumar e ordenar todo o material. Nesta etapa é importante classificar todos os materiais conforme sua necessidade de uso, aqueles usados com maior frequência devem ficar sempre mais acessíveis do que os utilizados raramente.

Esta etapa auxilia também a administração do estoque de sua propriedade, pois os materiais são identificados com facilidade e se torna mais prático e rápido saber quando está acabando determinado item, evitando faltas ou excessos.



Quem se organiza vive e trabalha melhor!

Pratique em sua fazenda:

Para experimentar o este programa 5s, podemos começar pelo seu estoque, ou qualquer local da propriedade onde fica guardado a maioria dos itens utilizado no processo produtivo (Celeiro, Casa, Cômodo, Armazém).

Para aplicar isto devemos começar a selecionar as nossos itens de acordo com a sua utilidade, separando o útil do não útil para a nossa empresa rural. Podemos seguir os seguintes passos:

Escolha o local, depois limpe, selecione o material e guarde. Só guarde materiais em boas condições de uso.

Arrume as coisas por tipo, crie departamentos ou áreas para separar por tipo. Ex: local das Ferramentas, local dos Remédios, EPIs, etc. Sempre que possível manter o mais próximo do local de trabalho.

“Lembre-se: O que não serve, atrapalha! Mantenha somente o necessário para a execução do trabalho.”



“UM LUGAR APROPRIADO PARA
CADA COISA E CADA COISA NO
SEU DEVIDO LUGAR.”

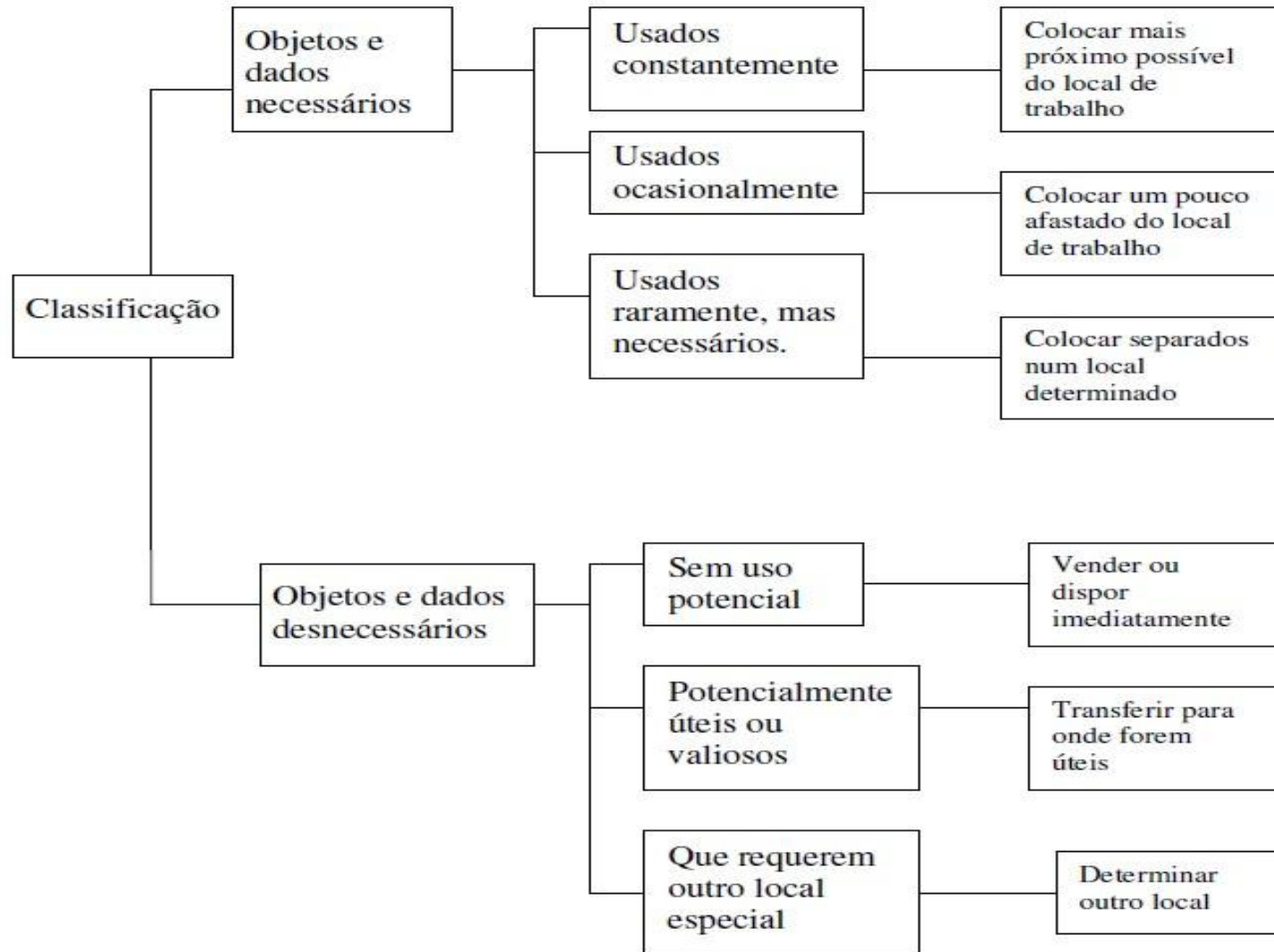


O que é usado com menor frequência pode ficar mais afastado ou em áreas mais altas, mas procure observar isto na sua arrumação.

O que não é necessário pode e deve ser descartado, transferido para outro departamento, doado, ou simplesmente jogado fora.

Ao iniciar este trabalho tente desapegar daquelas peças que você guardou com a promessa de um dia utilizar para fazer uma peça artesanal ou um objeto de decoração. Conclua o seu projeto ou desapegue destas coisas.

Você vai perceber que a maioria dos objetos ou papéis guardados realmente são sem importância e que estavam simplesmente tumultuando o local de trabalho e ocupando espaço que serve para organizar outros materiais.





Pratique em seu rebanho

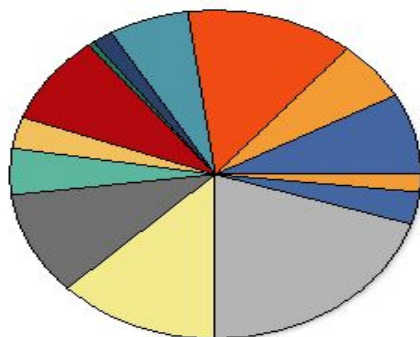


Faça este tipo de controle também na gestão dos animais do rebanho, tenha separação por era/situação (Ex: em rebanhos bovinos; bezerra mamando, desmamada, novilha, vaca, etc) saiba o local que está cada animal. Tem fazendas que perde horas para localizar um animal no rebanho.

Aplique também na gestão financeira do negócio, temos que organizar tudo para saber como está sendo utilizado o dinheiro. Separe por tipos: Custo fixo, Custo variável, Despesas Funcionários, Compra de animal e Venda de animal. Veja os exemplos.

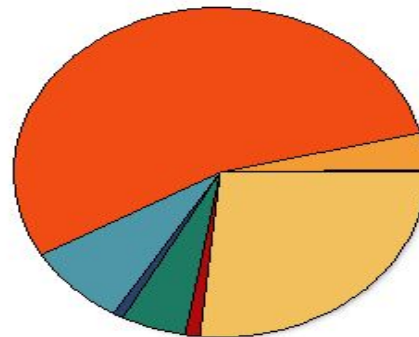
Imprimir

Animais por Local



Nenhum Local	29
BEZERREIRO	22
BEZERREIRO NOVO	48
ESTÁBULO	23
EXPERIMENTO ECTOPARASITA	6
Experimento CONVERT x MARANDU	2
MARACANÃ	32
PASTO DOS CAVALOS	11
PIQUETE 01	17
PIQUETE 02	37
PIQUETE 03	46
Pasto do morro	74
Pasto principal	12
SOMBRITE	6

Animais por Era



1	
Bezerra	13
Bezerro	199
Boi	29
Garrote	3
Novilha	19
Novilho	4
Vaca	97

Imprimir

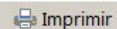
Controle Financeiro

Contas a Receber Hoje



Receber

Conta	Pessoa	Vencimento	Valor
Caixa Interno	Angelo Carvalho	02/05/2015	32.000,00
Caixa Interno	Angelo Carvalho	02/05/2015	35.000,00



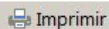
Imprimir

Contas a Pagar Hoje



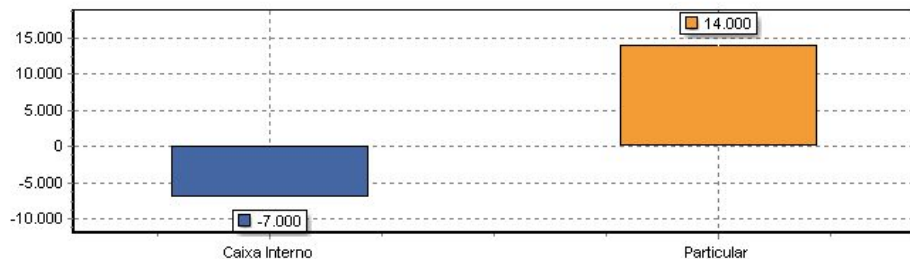
Pagar

Conta	Pessoa	Vencimento	Valor
Caixa Interno	Consulte	26/06/2015	300,00
Caixa Interno	Angelo Carvalho	12/05/2015	2.000,00
Caixa Interno	Consulte	02/05/2015	1.345,00



Imprimir

Saldo Atual das Contas



Receitas X Despesas últimos 30 dias



Imprimir



Vantagens:

- ❖ Apresenta maior profissionalismo.
- ❖ Controle dos estoques, evita a compra de materiais e componentes em duplicidade.
- ❖ Previne danos a materiais ou produtos armazenados.
- ❖ Facilidade no transporte interno e na operação.
- ❖ Aumenta a produtividade das máquinas e pessoa.
- ❖ Traz maior senso de humanização, organização, economia, menor cansaço físico e
- ❖ Ambiente mais agradável.
- ❖ Economia de tempo; reduzir o retrabalho
- ❖ Melhor disposição dos móveis e equipamentos facilita na limpeza e na localização dos itens.
- ❖ Diminuir conflitos e estresse por buscas mal sucedidas.

Seiketsu - Senso de Saúde e Higiene

Prevenir é melhor do que remediar. Para praticar o senso de saúde, devemos manter e aprimorar as melhorias promovidas pelos Sentos anteriores.

A expressão senso de saúde representa nossa responsabilidade e sensibilidade para avaliar e promover práticas saudáveis. Considere saúde física, mental, social, financeira, ambiental, e até as práticas saudáveis com o rebanho.

Mantenha as condições de trabalho sempre favorável à saúde e higiene física. Eliminar as condições inseguras. Obedeça as regras de segurança do trabalho, use equipamentos de proteção para trabalhar.

Seiketsu - Senso de Saúde e Higiene

Proteja o meio ambiente, ele garante a saúde do planeta.
Cuidado com o destino final das embalagens.
Cuide também da saúde de seus animais, faça o controle de todas as vacinas e eventos sanitários realizados nos animais, a falta ou excesso destes procedimentos pode atrapalhar o desempenho.
Mantenha as instalações arejadas, limpas e em boas condições.
Não corra riscos desnecessários.
Não esqueça: “a pressa é inimiga da perfeição”.
Cuidado com as ofensas a outras pessoas, mesmo quando são involuntárias, isso vai ajudar na saúde dos relacionamentos interpessoais.
Trabalhar com mais saúde e segurança: o Brasil é dos recordistas mundial em acidentes de trabalho.

Shitsuke - Senso de Autodisciplina

O senso de autodisciplina está associado ao mais alto grau de desenvolvimento do ser humano que é “O autodomínio” o controle sobre si mesmo, também temos associado aqui o controle do que esta sendo feito, a disciplina de seguir os procedimentos conforme acordado nas etapas anteriores. Eleja lideres para ajudar na avaliação dos resultados e implantação. Lembre-se, de trabalhar a aceitação e comprometimento das equipes de trabalho. Apesar de ser um programa implantado para benefício conjunto, que tanto a empresa como os funcionários terão melhorias, ainda poderá existir algumas resistências.

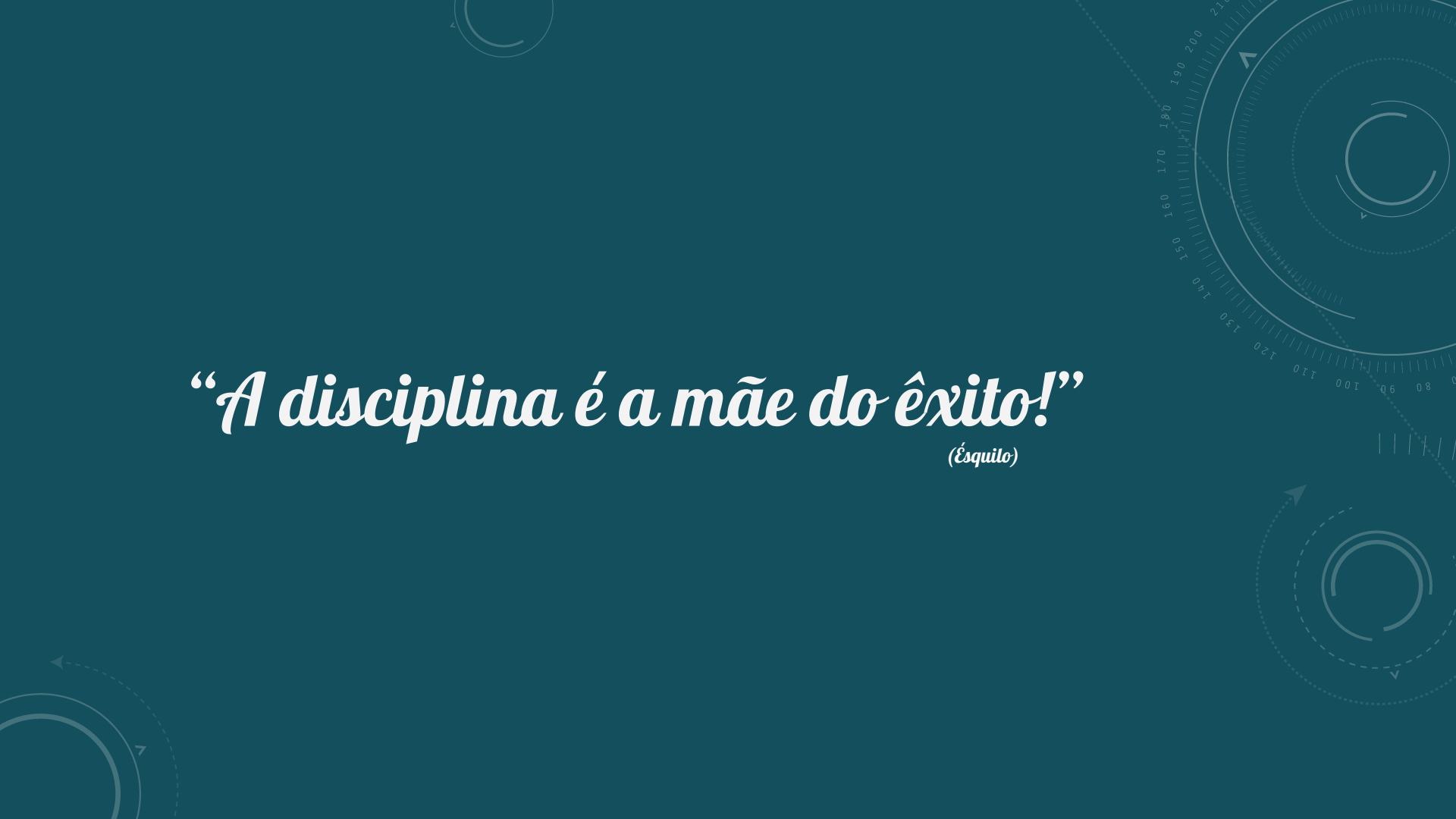
Sempre que possível, crie programa de reconhecimento, pois isto poderá incentivar os envolvidos.

Shitsuke - Senso de Autodisciplina

Tenha disciplina de acompanhar o desempenho do rebanho, faça o controle produtivo, reprodutivo, Sanitário, etc. Inclua nesta etapa a disciplina e o domínio financeiro da propriedade, anote tudo que foi comprado, pago, retirado e recebido. Habitue-se a gerenciar isto.

Estes acompanhamentos requer muita disciplina, pois deve ser constante, somente o que for medido e avaliado poderá ser melhorado. Se precisar um programa de computador, para te ajudar nisto.

Coloque a tecnologia a seu favor.



“A disciplina é a mãe do êxito!”
(Ésquilo)

Oferecimento: Procreate Gestão de Rebanho



procreate